



Prohlášení o spojení sil na podporu  
udržitelné digitální transformace ve  
městech a obcích v EU

**LIVING-IN.EU**

My, kteří disponujeme rozhodovací pravomocí na všech úrovních veřejné správy, jsme společně s organizacemi a sítěmi měst a obcí všech velikostí<sup>1</sup> přesvědčeni, že k tomu, aby se naše města a obce mohly stát inteligentními a udržitelnými místy, kde se lidem dobře pracuje a žije, musíme úzce spolupracovat prostřednictvím víceúrovňové správy v EU na jejich utváření společně s občany. Naším cílem je soudržná digitální Evropa, v níž má z hospodářských a sociálních přínosů této transformace prospěch každá obec a nikdo nezůstává pozadu<sup>2</sup>. Zdůrazňujeme proto potřebu dostatečných veřejných a soukromých investic do digitálních služeb, technologií, infrastruktury a dovedností, aby se podařilo tento cíl naplnit.

Naše města a obce dnes čelí stále větším výzvám. Toto prohlášení je proto důležitým krokem k započatí evropské cesty k digitalizaci měst a obcí. Tento přístup zajistí technologické vedoucí postavení v EU, přičemž respektuje evropské hodnoty a rozmanitost, jakož i digitální práva jednotlivců.

Ačkoli řada iniciativ<sup>3</sup> vedla k úspěšným inovativním digitálním řešením<sup>4</sup>, jejich dopad na společnost jako celek je i nadále omezený a v EU nerovnoměrně rozložený. Aby naše města a obce mohly splnit své cíle v oblasti klimatu a omezit svou environmentální stopu, musí se tato řešení začít využívat v mnohem větším měřítku. Tím se také podpoří účast občanů a prosperita všech typů podniků, včetně malých a středních podniků a začínajících podniků. Je načase, aby všechny úrovně veřejné správy v EU spojily síly s cílem rozšířit digitální řešení tak, aby alespoň 300 milionů Evropanů mohlo do roku 2025 dosáhnout lepší kvality života<sup>5</sup>. Podpora využívání společně dohodnutých digitálních řešení mezi regiony, městy a obcemi pomůže překlenout digitální propast a snížit nerovnosti ve prospěch silnější územní soudržnosti.

Digitální řešení, která se opírají o lokálně generovaná data, jsou zásadním předpokladem pro poskytování lépe informovaných, inovativních a vysoce kvalitních služeb veřejnosti i podnikům. Mezi tato řešení patří inteligentní městská mobilita, energetická účinnost, udržitelné bydlení, digitální veřejné služby a správa věcí veřejných řízená občany. Pokud má veřejnost těmto systémům důvěřovat, musí být data v rámci digitálních platform využívána odpovědně a musí být zajištěna jejich kvalita, bezpečnost a ochrana.

Spolupráce napříč zeměpisnými oblastmi a mezi odvětvími posílí inovace a umožní městům a obcím rozvíjet účinné a nákladově efektivní služby sloužící občanům. Jádrem tohoto prohlášení je proto zavádění a rozšiřování otevřených, interoperabilních, meziodvětvových a přeshraničních platform jako prostředku na podporu digitální transformace. To pomůže zajistit v EU technologickou suverenitu a společnou tvorbu digitálních řešení, která nepovedou k závislosti našich měst a obcí na konkrétních technologiích.

---

1] EUROCITIES – síť velkých evropských měst; Open and Agile Smart Cities (OASC); European Network of Living Labs (ENoLL).

2] V nedávné době uvedeno ve stanovisku Výboru regionů „Digitální Evropa pro všechny – realizace inteligentních a inkluzivních řešení v praxi“ (2019).

3] Například: Evropské inovační partnerství pro inteligentní města a obce (EIP SCC), partnerství pro digitální transformaci v rámci městské agendy pro EU (DTP UA), informační systém pro inteligentní města (SCIS), projekty v rámci programu Horizont 2020, jako jsou stěžejní projekty a rozsáhlé pilotní projekty v oblasti internetu věcí, městská inovativní opatření, program URBACT, politika soudržnosti EU a Evropský inovační a technologický institut (EIT) a jeho komunity, výzva pro digitální města (další fáze, výzva pro 100 inteligentních měst, bude zahájena v lednu 2020) a prohlášení o spolupráci v oblasti digitální transformace a růstu inteligentních měst, podepsané starosty všech zúčastněných měst, akční plán pro elektronickou veřejnou správu na období 2016–2020, ministerské prohlášení „eGovernment“ z Tallinu (2017).

4] První verze seznamu je uvedena v příloženém přípravném dokumentu a může být v průběhu času rozšiřována.

5] Jak je uvedeno v memorandu o porozumění „Směrem k otevřeným městským platformám pro inteligentní města a obce“, EIP SCC, Valné shromáždění, 21. května 2015 (<https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/memorandum-understanding-towards-open-urban-platforms-smart-cities-and-communities>).

## **SIGNATÁŘI SE DOHODLI NA TĚCHTO ZÁSADÁCH<sup>6</sup>:**

- přístup zaměřený na občany,
- přístup založený na spolupráci měst na úrovni EU,
- město jako občany utvářený a otevřený inovační ekosystém,
- etický a sociálně odpovědný přístup k datům a jejich používání, sdílení a správě,
- technologie jako klíčové nástroje,
- interoperabilní digitální platformy založené na otevřených standardech a technických specifikacích, rozhraních pro programování aplikací (API) a sdílených datových modelech.

## **SIGNATÁŘI SE ZAVAZUJÍ SPOLEČNĚ ROZVÍJET UDRŽITELNÁ OPATŘENÍ S CÍLEM:**

### **FINANČNÍ ASPEKTY**

- dobrovolně přispívat ke společnému investičnímu plánu za účelem přijetí a zavedení společných stávajících digitálních řešení ve velkém měřítku v EU<sup>7</sup>,
- optimalizovat součinnost mezi unijními, vnitrostátními, regionálními a místními fondy,
- posílit investice do místní digitální transformace z fondů a programů EU s cílem zajistit inkluzivní a udržitelnou Evropu,
- používat společné postupy při zadávání veřejných zakázek s cílem společně definovat specifikace a snížit náklady na investice do úspěšných digitálních platform a souvisejících technologií.

### **TECHNICKÉ ASPEKTY**

- používat společně dohodnutý seznam standardů a technických specifikací pro dosažení interoperability dat, systémů a platform mezi městy, obcemi a dodavateli po celém světě<sup>8</sup>,
- zpřístupnit všem klíčové předpoklady pro digitální řešení měst – včetně dat, infrastruktury a služeb,
- využívat společný trh ke sdílení dat, digitálních služeb a řešení mezi městy a obcemi.

### **PRÁVNÍ ASPEKTY**

- posoudit legislativní opatření potřebná k vytvoření společného rámce EU pro meziodvětvová a přeshraniční digitální řešení pro města a obce (např.: systémy elektronické identifikace<sup>9</sup>).

### **ASPEKTY VZDĚLÁVÁNÍ A BUDOVNÍ KAPACIT**

- vytvářet správní kapacity, které umožní co nejlépe využívat digitalizaci a vyhnout se závislosti na konkrétní technologii či dodavateli,
- vypracovat přístupy zaměřené na občany jakožto novou kompetenci při koncipování a tvorbě politik,
- identifikovat nové dovednosti, které orgány veřejné správy a podniky potřebují, a přijmout opatření zajišťující, aby si lidé tyto dovednosti osvojili,
- poskytovat veřejnosti digitální vzdělávání a dovednosti, které potřebuje, aby mohla využívat řešení pro inteligentní města a podílet se na rozhodování,
- při navrhování a realizaci inteligentních a udržitelných místních řešení rozvíjet kulturu

<sup>6]</sup> Úplný popis těchto zásad je uveden v příloženém přípravném dokumentu.

<sup>7]</sup> Při plném respektování právních a finančních závazků signatářů.

<sup>8]</sup> První verze seznamu je uvedena v příloženém přípravném dokumentu, v průběhu času jej lze rozšiřovat.

<sup>9]</sup> Stavební blok eID (elektronická identifikace) Nástroje pro propojení Evropy (<https://ec.europa.eu/cefdigital/wiki/display/CEFDIGITAL/eID>).

- společné tvorby a participativního a meziodvětvového přístupu,
- usnadňovat a koordinovat činnosti, včetně sdílení znalostí, komunikace, šíření a poskytování poradenství za účelem rozšiřování úspěšných digitálních řešení,
- využívat příležitostí, které mohou urychlit zavádění, jako jsou centra pro digitální inovace<sup>10</sup>.

## ASPEKTY MONITOROVÁNÍ A MĚŘENÍ

- pomoci vytvořit a zavést rámec pro měření a monitorování přínosů pro občany, veřejné orgány, podniky a další zúčastněné strany na místní úrovni, který bude vycházející ze stávajících metodik<sup>11</sup>.

V prvním čtvrtletí roku 2020 bude v souvislosti s výše uvedenými závazky ustavena řídicí rada zastupující víceúrovňovou správu věcí veřejných, která zajistí splnění těchto závazků do roku 2025. Tato řídicí rada spojí síly a zdroje a zlepší dialog a spolupráci zúčastněných stran s cílem podpořit udržitelnou digitální transformaci měst a obcí.

Zástupce:

Jméno a příjmení:

Funkce:

Podpis:

Datum:

---

10] Centrum pro digitální inovace je samostatná organizace nebo koordinovaná skupina organizací, které podporují podniky a/nebo veřejný sektor v jejich digitální transformaci tím, že poskytují přístup k odborným znalostem a experimentům („testování před investováním“), jakož i inovační služby, jako je poradenství v oblasti financování, odborná příprava a rozvoj dovedností. Další informace zde: <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/digital-innovation-hubs>.

11] Například: Index digitální ekonomiky a společnosti (DESI) je kompozitním indexem, který shrnuje relevantní ukazatele výsledků v digitální oblasti v EU a zachycuje vývoj digitální konkurenceschopnosti členských států EU (<https://digital-agenda-data.eu/datasets/desi/visualizations>); nástroj sebehodnocení v rámci Výzvy pro digitální města měřil technologickou transformaci měst v osmi rozměrech: <https://www.digitallytransformyourregion.eu/assess-your-citys-digital-maturity>.

## S PODPOROU



**EUROCITIES** je síť velkých evropských měst. Naši členové pochází z volených místních a obecních orgánů velkých evropských měst. Jejich cílem je posílit významnou úlohu, kterou by místní samosprávy měly hrát ve struktuře víceúrovňové správy věcí veřejných. Naším cílem je ovlivnit stanoviska zúčastněných stran v Bruselu s cílem přesunout těžiště právních předpisů EU tak, aby umožnily městským samosprávám řešit strategické výzvy na místní úrovni.  
[eurocities.eu](http://eurocities.eu)



**OPEN & AGILE SMART CITIES (OASC; OTEVŘENÁ A FLEXIBILNÍ INTELIGENTNÍ MĚSTA)** je nezisková mezinárodní síť inteligentních měst, která má za cíl vytvořit a formovat vznikající globální trh s daty a službami inteligentních měst. Již dnes jsme předvojem budoucích standardů, pokud jde o městská data, služby a technologie, a naše činnost vychází z potřeb měst a je uskutečňována s podporou odvětví. Od všech ostatních sítí spojujících města se organizace OASC liší svým zaměřením na realizaci a na otevřené platformy a zapojení občanů.  
<https://oascities.org>



**THE EUROPEAN NETWORK OF LIVING LABS (ENOLL; EVROPSKÁ SÍŤ ŽIVÝCH LABORATOŘÍ)** je mezinárodní federace sledovaných živých laboratoří v Evropě a ve světě. Tato síť, která byla založena v listopadu 2006 pod záštitou finského předsednictví, stále roste. Živé laboratoře působí jako zprostředkovatelé mezi občany, výzkumnými organizacemi, společnostmi a regiony, pokud jde o společnou tvorbu hodnot, rychlé vytváření prototypů nebo validaci za účelem rozšíření inovací a podniků. Živé laboratoře mají společné prvky, ale liší se ve své konkrétní podobě.  
<https://enoll.org>

## EU2019.FI

**FINSKÉ PŘEDSEDNICTVÍ RADY EVROPSKÉ UNIE** s ohledem na rozvoj měst klade hlavní důraz na podporu úspěšného provádění městské agendy EU, včetně pokroku při vytváření nové Lipské charty. Coby specifické téma lze zdůraznit digitální inovaci ve městech.  
<https://eu2019.fi>



**EVROPSKÁ KOMISE** pomáhá utvářet celkovou strategii EU, navrhuje nové právní předpisy a politiky EU, monitoruje jejich provádění a spravuje rozpočet EU. Hraje rovněž významnou úlohu při podpoře mezinárodního rozvoje a poskytování pomoci.  
<https://ec.europa.eu>



**EVROPSKÝ VÝBOR REGIONŮ (VVR)** je hlasem regionů a měst v Evropské unii (EU). Zastupuje místní a regionální orgány z celé Evropské unie a vyjadřuje se k novým právním předpisům s dopadem na regiony a města (což je 70 % všech právních předpisů EU).  
<https://cor.europa.eu>

## PŘÍPRAVNÝ DOKUMENT

### ZÁSADY UDRŽITELNÉ DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE MĚST A OBCÍ V EU

#### PŘÍSTUP ZAMĚŘENÝ NA OBČANY

Proces digitální transformace Evropy je třeba rozvíjet jak s lidmi, tak pro lidi. Základem inteligentních a udržitelných měst a obcí jsou udržitelná mobilita, energetická účinnost, udržitelná výroba, čisté ovzduší, účinné digitální veřejné služby, přístupné bydlení a nakládání s odpady, vytváření kvalitních a kvalifikovaných pracovních míst a spravedlivější a inkluzivnější společnost. Při vytváření a provádění strategií a řešení pro inteligentní města hrají klíčovou úlohu občané. Pro úspěšná inteligentní města a obce je zásadní, aby byla v kontaktu s lidmi a zároveň jim umožňovala podílet se na tvorbě politik a řešení.

#### PŘÍSTUP ZALOŽENÝ NA SPOLUPRÁCI MĚST NA ÚROVNI EU

Strategická spolupráce na úrovni EU za účelem rozšíření digitálních řešení by měla těžit z přístupu založeného na spolupráci měst. Jako úroveň správy, která je nejbližší občanům, mají místní orgány nejlepší předpoklady k tomu, aby pochopily potřeby místních komunit a koordinovaly integrovaný přístup, který spojuje místní, regionální, vnitrostátní a evropské podniky.

#### MĚSTO JAKO OBČANY UTVÁŘENÝ A OTEVŘENÝ INOVAČNÍ EKOSYSTÉM

Města a obce jsou ideální půdou pro rozsáhlé testování digitálních řešení v reálných podmínkách a mohou fungovat jako městské živé laboratoře. Města mohou být tahouny participace zúčastněných stran a zajistit, aby se místní společenství aktivně zapojovalo do tvorby řešení. Pro úspěšnou digitální transformaci v EU mají zásadní význam otevřené inovace, jejichž prostřednictvím místní zúčastněné strany spolupracují a přebírají odpovědnost za dohodnutá řešení. Stejně důležité je, aby města a obce v EU spolupracovaly s cílem dosáhnout co největších úspor z rozsahu, a podpořit tak investice do inovací.

#### TECHNOLOGIE JAKO KLÍČOVÉ PŘEDPOKLADY

Technologie nejsou konečným cílem, ale prostředkem digitální transformace našich měst. Nejpokrokovější technologie spolu s nejjednoduššími řešeními jsou ideální kombinací, díky níž budou naše města inteligentní a udržitelná.

#### ETICKÝ A SOCIÁLNĚ ODPOVĚDNÝ PŘÍSTUP K DATŮM, JEJICH POUŽÍVÁNÍ, SDÍLENÍ A SPRÁVĚ<sup>12</sup>

Každý den se vyprodukuje velké množství digitálních dat. Tato data se musí používat zodpovědně a jejich kvalita, bezpečnost a ochrana musí být zajištěna již ve fázi návrhu, aby nedošlo ke ztrátě důvěry veřejnosti. Praktiky, kterých je třeba se vyvarovat, zahrnují zneužití dat, včetně jejich neoprávněného sdílení, pře prodej dat o zákaznících a předpojaté algoritmy, které posilují sociální nerovnosti. Digitální data je třeba využívat ve veřejném zájmu za účelem lepšího rozhodování a poskytování veřejných služeb. Místní samosprávy musí podporovat postupy a iniciativy, které zajišťují lepší využívání

<sup>12</sup> Zásady EUROCITIES upravující nakládání s daty občanů ([http://nws.eurocities.eu/MediaShell/media/EUROCITIES\\_citizen\\_data\\_principles\\_final.pdf](http://nws.eurocities.eu/MediaShell/media/EUROCITIES_citizen_data_principles_final.pdf)) a koalice měst za digitální práva (<https://citiesfordigitalrights.org>).



a správu dat, včetně zásad „data stačí poskytnout pouze jednou“ a „ochrana soukromí již ve fázi návrhu“ („privacy by design“), transparentnosti algoritmů a využívání nepředpojatých algoritmů s cílem zlepšit kvalitu života a respektování digitálních práv ve městech a obcích.

## INTEROPERABILNÍ DIGITÁLNÍ PLATFORMY S OTEVŘENÝMI STANDARDY, ROZHRANÍ API A SDÍLENÉ DATOVÉ MODELY

Městské platformy jsou „operačními systémy“ služeb poskytovaných inteligentními městy. Jsou nezbytné vzhledem k rostoucímu počtu zúčastněných stran a dat v různých odvětvích, s nimiž je třeba pracovat. Interoperabilní městské platformy, které prosazují otevřené standardy, rozhraní API a sdílené datové modely jsou nezbytným předpokladem pro odstranění překážek, jako jsou závislost na dodavateli a proprietární protokoly, které neumožňují interoperabilitu. Interoperabilní městské platformy jsou nutným předpokladem pro rozvoj a zavádění inovativních a nákladově efektivních řešení v celé EU, neboť vytvářejí otevřené a interoperabilní ekosystémy a lze je rozšířit tak, aby sloužily jako prostor pro tvůrčí experimentování.

## STÁVAJÍCÍ ÚSPĚŠNÁ DIGITÁLNÍ ŘEŠENÍ

Z místních pilotních projektů, projektů financovaných z prostředků EU a podpůrných akcí a partnerství vzešly standardy, mechanismy, služby, pokyny a nástroje, které umožňují interoperabilitu městských platform a nabízí výrazný místní dopad a významnou přidanou hodnotou EU. Příklady jsou uvedeny níže.

Jako pracovní dokument na<sup>13</sup> podporu akčního plánu prohlášení byla vypracována „konsolidovaná zpráva o technických specifikacích“.

**SMART APPLIANCE/ANYTHING REFERENCE (SAREF)<sup>14</sup>:** Ontologie SAREF (referenční ontologie inteligentních zařízení), což je standard ETSI/OneM2M, je sdílený konsensuální model, který pomáhá sladit stávající aktiva, jako jsou standardy, protokoly a modely dat. Je tvořen základní ontologií a rozšířeními pro příslušné sektory, včetně rozšíření určeného pro města (SAREF4CITY). V projektu SynchroniCity bylo úspěšně pilotně vyzkoušeno kombinované městské řešení založené na SAREF a NGSI-LD.

**OASC MINIMAL INTEROPERABILITY MECHANISMS (MIMs)<sup>15</sup>:** Mechanismy minimální interoperability jsou univerzálními nástroji pro dosažení interoperability dat, systémů a služeb mezi městy a dodavateli. Realizace může být různá, avšak zásadní prvky interoperability v jakékoli technické architektuře vždy používají stejné mechanismy interoperability. Jsou neutrální vzhledem k dodavateli a technologii, což znamená, že je může každý využívat a integrovat do stávajících systémů a služeb.

**MĚSTSKÉ PLATFORMY:** Otevřené standardy a komponenty s otevřeným zdrojovým kódem, jako jsou referenční architektura a modelová otevřená městská platforma EIP-SCC

13] <https://living-in.eu/sites/default/files/files/Consolidated-Report-on-Tech-Specs-v2.pdf>

14] <https://www.etsi.org/technologies/smart-appliances>

15] <https://oascities.org/wp-content/uploads/2019/06/OASC-MIMs.pdf>

DIN SPEC 91357<sup>16</sup> vytvořená ve spolupráci s projektem „Espresso“<sup>17</sup>, financovaným z prostředků EU, referenční knihovna ETSI OneM2M<sup>18</sup>, referenční architektura SynchroniCity<sup>19</sup> a referenční architektura FIWARE<sup>20</sup> pomáhají městům a obcím, aby zůstaly aktivní a vyhnuly se závislosti na dodavateli.

**SOUBOR METODICKÝCH NÁSTROJŮ V RÁMCI VÝZVY PRO DIGITÁLNÍ MĚSTA:** Nástroj sebehodnocení v rámci Výzvy pro digitální města<sup>21</sup> na základě stávajících procesů digitální transformace a pokroku v osmi rozměrech digitálního rozvoje zjišťuje úroveň digitální výkonnosti měst. Klíčové ukazatele výkonnosti<sup>22</sup> umožňují sledování zamýšleného a skutečného dopadu akcí a iniciativ na místní hospodářství, podniky a občany. Příručka pro digitální transformaci měst<sup>23</sup> navíc poskytuje městům konkrétní metodiku, jak rozvíjet účinnou strategii digitální transformace a vycházet přitom ze stávajících osvědčených postupů, jako je plán pro města a regiony<sup>24</sup> coby odrazový můstek pro digitální transformaci.

**MOBILITY DATA PORTAL (MDP)<sup>25</sup>:** Portál dat o mobilitě shromažďuje a propojuje data o mobilitě v multimodální datové sadě a zpřístupňuje je prostřednictvím standardizovaného rozhraní a na základě smluvního ujednání o partnerství veřejného a soukromého sektoru. Portál funguje jako jedinečný přístup k multimodálním datům a službám měst.

**HUMBLE LAMPOST<sup>26</sup>:** Projekt Humble Lamppost, jehož cílem je nainstalovat ve městech v celé EU 10 milionů inteligentních lamp, aby se uspořila energie a náklady a urychlila jejich digitalizace, je vzorem pro společné zadávání veřejných zakázek a spolupráci v rámci klastru opatření EIP-SCC v oblasti integrovaných infrastruktur a procesů.

**STAVEBNÍ BLOKY NÁSTROJE PRO PROPOJENÍ EVROPY<sup>27</sup>:** V rámci Nástroje pro propojení Evropy byl vypracován soubor generických a opakovaně použitelných infrastruktur digitálních služeb, také nazývaných „stavební bloky“. V současné době je k dispozici osm stavebních bloků: i) infrastruktura pro testování dat velkého objemu, ii) nástroj Context Broker, iii) archivace, iv) eDelivery (elektronické doručování), v) eID (elektronická identifikace), vi) eInvoicing (elektronická fakturace), vii) eSignature (elektronický podpis) a viii) eTranslation (elektronické transakce). Stavební bloky lze kombinovat a používat v projektech v jakékoli oblasti politiky na evropské, vnitrostátní nebo místní úrovni.

**KATALOG SYNCHRONICITY<sup>28</sup>:** Jako jeden z evropských rozsáhlých pilotních projektů v oblasti internetu věcí financovaných z prostředků EU<sup>29</sup> vyvinul SynchroniCity společně s městy, průmyslem a malými a středními podniky meziodvětvový katalog škálovatelných služeb internetu věcí a umělé inteligence určených městům a obcím.

16] <https://www.din.de/en/about-standards/din-spec-en/wdc-beuth:din21:281077528>

17] <http://espresso-project.eu>

18] <http://onem2m.org/>

19] <https://synchronicity-iot.eu/tech/>

20] <https://www.fiware.org/developers/>

21] <https://www.digitallytransformyourregion.eu/assess-your-citys-digital-maturity>

22] <https://www.digitallytransformyourregion.eu/sites/default/files/2019-03/DCC%20Guide%20for%20Self%20Assessment%20Tool.pdf>

23] <https://www.digitallytransformyourregion.eu/sites/default/files/2019-08/City%20Digital%20Transformation%20Handbook.pdf>

24] <https://www.digitallytransformyourregion.eu/sites/default/files/2018-10/Blueprint%20for%20cities%20and%20regions%20as%20a%20launch%20opads%20for%20digital%20transformation.pdf>

25] [https://www.crtm.es/media/444202/opticities\\_transferability\\_handbook\\_web.pdf](https://www.crtm.es/media/444202/opticities_transferability_handbook_web.pdf)

26] <https://eu-smartcities.eu/sites/default/files/2018-03/EIP%20Humble%20Lamppost%20v1.pdf>

27] <https://ec.europa.eu/cefdigital/wiki/display/CEFDIGITAL/Building+Blocks>

28] <https://synchronicity-iot.eu/>

29] <https://european-iot-pilots.eu>



**ORGANICITY PLAYBOOK<sup>30</sup>:** Projekt OrganiCity, který je financován z prostředků EU, poskytl soubor nástrojů s cílem nastartovat ve městech a obcích společnou tvorbu digitálních řešení založených na datech se zaměřením na občany.

**KLÍČOVÉ UKAZATELE VÝKONNOSTI CITYKEYS<sup>31</sup>:** S pomocí měst sdružených v EIPSCC tento projekt vyvinul a validoval místní klíčové ukazatele výkonnosti a postupy shromažďování dat pro účely společného a transparentního monitorování a možnosti porovnávat řešení v oblasti inteligentních měst napříč evropskými městy.

**PŘÍRUČKA SMART CITY<sup>32</sup>:** Tato příručka pomáhá místním samosprávám plánovat a řídit projekty inteligentních měst. Příručka zpřístupňuje stávající znalosti, zkušenosti a poznatky, nabízí přehled překážek, které se v průběhu provádění často vyskytly, a zkoumá, co s sebou nese rozšiřování a replikování úspěšných iniciativ.

---

30] [https://organicity.eu/wp-content/uploads/2018/06/Organicity-Playbook\\_2018-1.pdf](https://organicity.eu/wp-content/uploads/2018/06/Organicity-Playbook_2018-1.pdf)

31] <http://nws.eurocities.eu/MediaShell/media/CITYkeysD14Indicatorsforsmartcityprojectsandsmartcities.pdf>

32] <https://eu-smartcities.eu/news/smart-city-guidance-package>